

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D.Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale». Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

- A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE Indicare la natura e tipologia del servizio pubblico locale, fornendo altresì una sintetica descrizione delle caratteristiche tecniche ed economiche che lo caratterizzano rispetto alla comunità e territorio serviti.

Il servizio è costituito da 5 farmacie comunali.

l'esercizio dell'assistenza farmaceutica di cui all'art. 28 della legge 23 dicembre 1978 n. 833 e la vendita al minuto di tutte le specialità riconducibili alle autorizzazioni già sopra Richiamate e in particolare:

- 1. specialità medicinali sia ad uso umano che veterinario;**
- 2. preparati galenici officinali;**
- 3. preparazioni galeniche magistrali;**
- 4. prodotti omeopatici;**
- 5. prodotti affini ai farmaceutici (acque minerali, prodotti zootecnici, e altri);**
- 6. presidi medico chirurgici;**
- 7. articoli sanitari;**
- 8. prodotti per particolari regimi alimentari (alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici, complementi alimentari, integratori di regime e alimenti speciali, erboristeria salutare preconfezionata);**
- 9. prodotti cosmetici compresa la profumeria alcolica ed analcolica;**
- 10. prodotti a valenza sanitaria previsti nella tabella merceologica per le farmacie;**
- 11. ogni altro prodotto rientrante nell'autorizzazione**

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Indicare: ☐ oggetto (sintetica descrizione del servizio) – AFFIDAMENTO GESTIONE N. 5 FARMACIE;

☐ data di approvazione, APRILE 2022

durata 12 ANNI

- scadenza affidamento APRILE 2034

☐ valore complessivo e su base annua del servizio affidato; 50.000

☐ principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti.

Astem e AFC Lodi S.R.L. si obbligano a garantire una gestione coordinata ed unitaria delle 5 sedi farmaceutiche, dandosi atto che la titolarità delle stesse è in capo esclusivamente al

COMUNE di Lodi; ogni effetto e risultato finanziario conseguente alla gestione della nuova farmacia comunale, così come delle altre farmacie affidate, spetta al COMUNE di Lodi, in relazione a quanto al precedente comma 1, nonché all'altro socio ASTEM SpA

Nel caso di affidamento a società in house:

☐eventuale previsto impatto sulla finanza dell'Ente in relazione allo svolgimento del servizio (contributi, sovvenzioni, altro); **NESSUN IMPATTO**

☐obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, con relativi indicatori e target.

Nel rispetto dei principi contenuti nella direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27 Gennaio 1994 (Carta dei Servizi) e dell'articolo 11 del Decreto legislativo n. 286/1999 (in materia di qualità della prestazione), sulla base dell'interesse generale rivestito dal servizio farmaceutico pubblico, fermi gli indirizzi già vigenti impartiti dalle Autorità Sanitarie nella gestione di detto servizio oltre a quelli che verranno impartiti in futuro, AFC Lodi S.R.L. dovrà attenersi ai seguenti principi fondamentali da assumersi per l'erogazione del servizio:

a) Continuità del servizio: trattandosi di forniture essenziali ai bisogni umani, gli utenti detengono un diritto all'uso del servizio senza interruzioni, AFC Lodi S.R.L. è quindi tenuta ad organizzare l'erogazione del servizio in modo da rispettare tali vincoli, compatibilmente con le normative di settore;

b) Uguaglianza: tale principio implica, oltre alla neutralità di tutte le differenze fra gli utenti, anche la necessità di uguaglianza nell'accesso al servizio da parte di tutti coloro che se ne vogliono avvalere;

c) Efficacia: viene definita in termini di soddisfazione del servizio fruito in relazione ai bisogni dell'utenza, attraverso adeguati standard tecnici ed economici, intesi come minor costo sociale per unità di servizio prodotta;

d) Efficienza: deve essere determinata in modo tale da superare il semplice obbligo Collegato all'erogazione del servizio essenziale, riferendosi alla capacità di adeguamento ai diversi bisogni, alle aspettative ed alle relative richieste dell'utenza, in tutte le fasi del processo di erogazione del servizio;

e) Trasparenza: da realizzarsi nell'applicazione delle condizioni di fruizione del servizio, dei relativi prezzi dei prodotti e delle prestazioni;

f) Partecipazione: AFC Lodi S.R.L. dovrà porre la massima attenzione all'utente nelle diverse fasi del servizio, favorendone l'accessibilità al servizio e migliorando la capacità di ascolto dei bisogni espressi ed inespressi dell'utenza;

g) Adattabilità: il servizio si dovrà evolvere seguendo gli sviluppi dei bisogni dell'utenza nonché dei mezzi tecnologici ed organizzativi necessari.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO Indicare:

☐struttura preposta al monitoraggio - controllo della gestione ed erogazione del servizio, e relative modalità, ovvero sistema di controlli sulle società non quotate ex art. 147-quater, Tuel (descrivere tipologia, struttura e consistenza); **CONTROLLO ANALOGO CON MODALITA' DI INFORMAZIONE PREVISTE NEL CONTRATTO DI SERVIZIO**

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Per ciascun soggetto affidatario indicare:

☐dati identificativi; AFC LODI S.R.L.

☐oggetto sociale;

l'esercizio dell'assistenza farmaceutica di cui all'art. 28 della legge 23 dicembre 1978 n. 833 e la vendita al minuto di tutte le specialità riconducibili alle autorizzazioni in essere per le 5 farmacie

Nel caso di società partecipata

☐ tipologia di partecipazione (di controllo, di controllo analogo, di controllo analogo congiunto, partecipazione diretta/indiretta, società quotata); per le società in house precisare la scadenza dell'affidamento diretto; DIRETTA CON CONTROLLO ANALOGO PER IL 10,50% INDIRETTA TRAMITE ASTEM PER IL RESTANTE 89,50%

☐ n. amministratori e/o sindaci nominati dal Comune; AMMINISTRATIRE UNICO

3 Indicare i sottostanti elementi se non già contenuti nella Relazione di revisione periodica di cui all'art. 20, D.Lgs. n.175/2016. 18

☐ la percentuale di attività svolta nei confronti dell'amministrazione affidante rispetto al totale dell'attività; 0%

☐ risultati economici di pertinenza dell'Ente nell'ultimo triennio;

Conto Economico	bilancio 2021	bilancio 2022	bilancio 2023
Ricavi ASL	2.227.188,00	2.708.888,10	2.694.928
Ricavi diretti	4.539.347,00	5.654.352,88	5.773.975
Ricavi doppio canale	70.339,00	86.772,71	97.961
** Ricavi caratteristici	6.836.874,00	8.450.013,69	8.566.865
altri ricavi (affitti, etc..)	156.045,00	175.653,05	205.306
*** Ricavi	6.992.919,00	8.625.666,74	8.772.170
costi diretti (acquisto merci)	- 4.487.742,00	-4.944.172,60	-5.197.953
variazioni su rimanenze	271.302,00	-129.059,60	-28.285
costi doppio canale	- 15.313,00	-20.396,96	-16.411
** Costi diretti	-4.231.753,00	-5.093.629,16	-5.242.649
costi per servizi	-436.429,00	-543.886,42	-590.167
costi per godimento beni di terzi	-126.882,00	-158.651,10	-173.726
oneri diversi di gestione	-116.905,00	-218.289,85	-215.919
* ALTRI COSTI ESTERNI	-680.216,00	-920.827,37	-979.812
** Costi esterni	-680.216,00	-920.827,37	-979.812
costi del personale	-1.295.897,00	-1.598.313,14	-1554.114
liberi professionisti	-128.034,00	-201.552,05	-255.239
** Personale incluso TFR e interinali e professionisti	-1.423.931,00	-1.799.865,19	-1.809.353
*** Costi	-6.335.900,00	-7.814.321,72	-8.031.813
EBITDA	657.019,00	811.345	740.357
ammortamenti	-222.478,00	-333.165,32	-346.443
sopravvenienze	65.879,00	30.363,89	23.021
oneri finanziari	-412,00	-3.502,46	9.821
MOL CON COSTI GENERALI	500.008,00	505.041,13	426.756

☐ entrate e spese, competenza e residui, dell'Ente, derivanti dall'attuazione del contratto e dall'erogazione del servizio (se diverse), nell'ultimo triennio.

Dividendi:

	2021	2022	2023
TOTALE UTILI	369.977	365.821	304.762
DIVIDENDI Astem	313.250	313.250	313.250
DIVIDENDI Comune di Lodi	39.750	39.750	36.750

19 3. ANDAMENTO ECONOMICO Indicare:

☐costo pro capite (per utente e/o cittadino) e complessivo, nell'ultimo triennio; NON APPLICABILE

☐costi di competenza del servizio nell'ultimo triennio, con indicazione dei costi diretti ed indiretti;

Conto Economico	bilancio 2021	bilancio 2022	bilancio 2023
costi diretti (acquisto merci)	-4.487.742,00	-4.944.172,60	-5.197.953
variazioni su rimanenze	-271.302,00	-129.059,60	-28.285
costi doppio canale	-15.313,00	-20.396,96	-16.411
** Costi diretti	-4.231.753,00	-5.093.629,16	-5.242.649
costi per servizi	-436.429,00	-543.886,42	-590.167
costi per godimento beni di terzi	-126.882,00	-158.651,10	-173.726
oneri diversi di gestione	-116.905,00	-218.289,85	-215.919
* ALTRI COSTI ESTERNI	-680.216,00	-920.827,37	-979.812
** Costi esterni	-680.216,00	-920.827,37	-979.812
costi del personale	-1.295.897,00	-1.598.313,14	-1.554.114
liberi professionisti	-128.034,00	-201.552,05	-255.239
** Personale incluso TFR e interinali e professionisti	-1.423.931,00	-1.799.865,19	-1.809.353
*** Costi	-6.335.900,00	-7.814.321,72	-8.031.813

☐ricavi di competenza dal servizio nell'ultimo triennio, con indicazione degli importi riscossi e dei crediti maturati, con relativa annualità di formazione;

Conto Economico	bilancio 2021	bilancio 2022	bilancio 2023
Ricavi ASL	2.227.188,00	2.708.888,10	2.694.928
Ricavi diretti	4.539.347,00	5.654.352,88	5.773.975
Ricavi doppio canale	70.339,00	86.772,71	97.961
** Ricavi caratteristici	6.836.874,00	8.450.013,69	8.566.865
altri ricavi (affitti, etc..)	156.045,00	175.653,05	205.306
*** Ricavi	6.992.919,00	8.625.666,74	8.772.170

☐investimenti effettuati in relazione all'erogazione del servizio, come da apposito piano degli investimenti compreso nel PEF, e relativi ammortamenti, nonché eventuali finanziamenti ottenuti per la loro realizzazione e costo del debito;

	INVESTIMENTI	descrizione	AMMORTAMENTI	FINANZIAMENTI
2021	1.432.000	Concessione esercizio farmacia 5 (926.000) allestimento farmacia 5 470.000 Residuo investimenti di mantenimento	140.791	Prestito soci per 400.000 euro + mezzi propri
2022	307.000	Restyling farmacia 1 – 285.000 residuo investimenti di mantenimento	32.307	Mezzi propri
2023		Nessun investimento rilevante		

☐n. personale addetto al servizio, tipologia di inquadramento, costo complessivo ed unitario; anno 2022

	N.	Costo complessivo
Direttori	35	338.700,30 €
Farmacisti		624.048,48 €
Impiegati amm.		195.859,05 €
Magazzinieri		356.008,38 €
totale	35*	1.559.636,21 €

*dato da nota integrativa bilancio di esercizio 2023

□ situazione relativa all'equilibrio economico: i principali indicatori che possono essere presi in considerazione sono, ad esempio, i seguenti:

EBITDA - Earnings Before Interests Taxes Depreciation and Amortization;

EBIT - Earnings Before Interests and Taxes; Utile ante imposte; Utile netto; Utili netti cumulati;

ROI- Return On Investment; ROS - Return On Sale;

ROE - Return On Equity; Incidenza dei costi generali o indiretti;

DSCR - Debt Service Coverage Ratio; □ situazione relativa all'equilibrio finanziario: è auspicabile al riguardo la costruzione ed il monitoraggio di un rendiconto finanziario prospettico o comunque di una adeguata misura del cash flow del servizio.

AFC LODI SRL	2023	2022	2021	2020	2019
ROE	13,41%	15,78%	16,04%	11,58%	25,95%
(REDDITO NETTO/PATRIMONIO NETTO)					
ROI					
(RISULTATO GEST.CARATTER/CAPITALE INVESTITO)	8,86%	9,52%	9,70%	5,86%	12,01%
ROS	4,72%	5,87%	7,08%	2,97%	6,45%
(RISULTATO GEST.CARATTER/FATTURATO)					
Indicatori di solvibilità					
CCN (attivo circolante-passività correnti)	516.716,13	509.997,78	221.157,96	-129.949,02	-354.075,12
Rapporto tra mezzi propri e attivo fisso	86,65%	80,99%	81,15%	56,37%	54,06%

Conto Economico	bilancio 2021	bilancio 2022	bilancio 2023
EBITDA	657.019,00	811.345,02	740.357
Ebit	500.008,00	505.041,13	426.756

In conclusione, si può affermare che la buona gestione economico patrimoniale delle farmacie riconosce un importante margine di utile che confluisce in Astem SpA, al netto della quota di partecipazione diretta posseduta dall'Ente.